

## GELD &amp; BELEGGEN

## PORTEFEUILLE

INTERVIEW LOUIS MACHIELS, VOORZITTER RAAD VAN BESTUUR GROUP MACHIELS

## ‘De beurs is niets voor mij’

Louis Machiels vertegenwoordigt de derde generatie in het familiebedrijf Group Machiels, een Limburgs bedrijf dat op vier continenten actief is en zich steeds meer profileert als groene onderneming.

VAN ONZE MEDEWERKER  
**JAN BOSTEELS**  
HASSELT

Bent u een actieve belegger?

‘De beurs is niet aan mij besteed. Ik heb tien jaar geleden geprobeerd om in aandelen te beleggen en het viel tegen. Ik investeer liever in zaken die tastbaar zijn en die ik zelf mee kan sturen. Naar koersen op een scherm turen, is niets voor mij. Onze groep is voldoende gediversifieerd, met naast milieuactiviteiten ook vastgoed. We kopen grond, bouwen bedrijfsgebouwen en zoeken soli-

de huurders. Het is aangenamer om zelf iets te creëren waarvan je precies weet wat het opbrengt.’

U bezit de grootste zonnecentrale van de Benelux, met 100.000 zonnepanelen. Is dat uw beste investering in ons land?

‘Toch niet. We spreken hier over een rendement van circa 9%, wat aanvaardbaar is vanuit een langetermijnvisie. De groenestroomcertificaten beschouw ik als een soort staatsbon. Een investering met een beperkt risico, zolang je gelooft in het land, en dat is wat mij betreft nog altijd het geval.

Van een echte industriële investering verwacht ik toch een hoger rendement van pakweg 15%.

Projecten zoals de Remo-site, waarin u 3,6 miljoen euro investeert en de overheid 2,4 miljoen?

‘Daar hopen we een rendement van 15% te halen. Het gaat over een voormalige stortplaats, waar we met de meest geavanceerde technieken afval zullen recyclen en groene energie opwekken door verbranding, waarbij het eindproduct verglaasd wordt. Het project voorziet in 800 werkplaatsen gedurende 20 jaar, waarvan 70% voor laaggeschoolden. Nadat al het afval is verwerkt, hopen we de toestemming te krijgen om van de site een natuurgebied te maken.’

U verwijst naar milieuzorg en werkgelegenheid. Komt winst maken niet op de eerste plaats?

‘Een onderneming moet winst maken. In mooie tijden moet je een oorlogskas aanleggen voor de slechtere tijden, zei mijn grootvader altijd. Anders kunnen we ook geen belastingen betalen. Maar

BESTE  
INVESTERING

‘De keuze om dertien jaar geleden naar Zuid-Amerika te trekken, dat onze tweede thuisbasis is geworden. In Chili zijn we van in het begin als een oplosser van milieu-problemen beschouwd, terwijl we hier jarenlang tegen het imago van vervuiler hebben gevochten.’

het sociaal aspect is heel belangrijk, om als bedrijf aanvaard te worden in de maatschappij.’

Alle aandelen van de groep zijn in familiehanden. Hebt u nooit een beursgang of een zoektocht naar extern kapitaal overwogen?

‘Dat is nog te vroeg voor de Group Machiels. Bovendien is de onafhankelijkheid, de flexibiliteit en de snelheid van beslissen, eigen aan een familiebedrijf, ons zeer

SLECHTSTE  
INVESTERING

‘We hebben ooit een palmolieplantage geëxploiteerd in Nigeria. Ze was in handen van de overheid en werd geprivatiseerd. Het land was te corrupt en wij waren niet kapitaalkrchtig genoeg. Maar je moet durven verliezen om later te kunnen winnen.’

dierbaar. We moeten aan niemand anders verantwoording afleggen dan aan de familie, de raad van bestuur en de werknemers. Dat loopt prima. Naarmate we meer grote projecten opstarten, sluit ik niet uit dat we extern kapitaal zullen ophalen, maar dan zullen we nog altijd graag de meerderheid hebben en aan het roer staan.’

Waar geeft u met plezier geld

‘De euro draagt wereldwijde m  
HERMAN VAN ROMPUY, voorzitter E

aan uit?

‘Aan lekker eten met vrienden, met een goed glas wijn erbij. Aan een mooie auto kan ik ook geld spenderen, dat is ook een investering op zich. Als ik moet kiezen tussen een Rubens en een Ferrari

‘Als ik moet kiezen tussen een Rubens en een Ferrari 250 GTO, kies ik zeker voor de auto’

250 GTO, kies ik zonder twijfel voor de auto. Autoracen is al van jongs af een hobby voor mij, een microbe zelfs. Het houdt me nuchter en het helpt me te focussen. En hoeveel het me precies kost per seizoen, hangt vooral af van hoeveel brokken ik maak.’  
(lacht)

ONLINE  
www.machiels-group.be

Louis Machiels. © mdl

